

# 令和 6 年度 指定管理者業務の評価表

## 1 施設概要

|        |                                                                                         |      |               |             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|-------------|
| 施設名    | 磯部地域福祉センター                                                                              | 所在地  | 志摩市磯部町迫間955番地 |             |
| 指定管理者名 | 志摩市社会福祉協議会                                                                              | 指定期間 | 令和3年4月1日      | ～ 令和8年3月31日 |
| 設置目的   | 市民の福祉の増進及び福祉意識の高揚を図るため                                                                  |      |               |             |
| 業務内容   | 志摩市地域福祉センターの設置及び管理に関する条例第4条に規定する事業<br>志摩市地域福祉センターの設置及び管理に関する条例第6条に規定する指定管理者業務           |      |               |             |
| 施設概要   | 地域福祉センター（地域で支援が必要な在宅の高齢者、障がい者などを把握し、在宅生活に関する困りごとの相談及び保健、福祉などの各種サービスが総合的に受けられるための支援を行う。） |      |               |             |
| 職員体制   | 正職員＝10人 嘱託職員＝1人 契約職員＝9人 パート職員＝31人 合計51人                                                 |      |               |             |
| 施設所管課名 | 健康福祉部 地域福祉課                                                                             |      |               |             |

## 2 収支状況

|            |    |             | (A)         | (B)         | (C)         | (単位：円)      |
|------------|----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|            |    |             | 令和4年度       | 令和5年度       | 令和6年度       | 比較（C－B）     |
| 事業収支       | 収入 | 指定管理料       | 0           | 0           | 0           | 0           |
|            |    | 利用料金        | 0           | 0           | 0           | 0           |
|            |    | その他         | 294,010,641 | 145,851,258 | 132,098,632 | -13,752,626 |
|            |    | 計(a)        | 294,010,641 | 145,851,258 | 132,098,632 | -13,752,626 |
|            | 支出 | 人件費         | 212,843,499 | 100,692,324 | 103,111,583 | 2,419,259   |
|            |    | 管理運営費       | 100,770,981 | 37,565,477  | 39,999,761  | 2,434,284   |
|            |    | その他         | 0           | 0           | 0           | 0           |
|            |    | 計(b)        | 313,614,480 | 138,257,801 | 143,111,344 | 4,853,543   |
| 収支差引額(a-b) |    | -19,603,839 | 7,593,457   | -11,012,712 | -18,606,169 |             |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 最新年度（C）と前年度（B）に収支の増減があったものについて記載 | 磯部通所介護事業所においては延利用者数が836人の減少で、延利用者数及び収入が減少した原因は、1日の平均利用者数の減少と新型コロナウイルス感染症のクラスター発生のため5日間休業したこと及び地域福祉センターかがやきの空調設備改修工事に伴う休館により12日間休業したことにより、営業日が前年度より18日少なくなったことによるものです。また生活介護かがやきでは、令和6年の報酬改定により、1日あたりの報酬額の引き下げに伴って収入が減少しました。 |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 3 総合評価

| 指定管理者                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 志摩市地域福祉センターの設置及び管理運営に関する条例に規定されているデイサービス事業など市民の福祉の増進及び福祉意識の高揚を図ることを目的とした事業を実施しました。<br>新型コロナウイルス感染症の対策を講じながら、地域の身近な福祉拠点としての役割を十分に果たせたのではないかと評価しています。<br>施設については年々老朽化が進んでおり、令和6年度は、館内の照明器具の修繕及び取替、ガス警報器の修繕及び取替などを行いました。昨年度に引き続き、毎会計年度における修繕費の財源確保が課題となっています。なお、空調設備の修繕及び取替については、行政にご配慮いただきました。 | 志摩市地域福祉センターの設置及び管理に関する条例に基づき、市民の福祉の増進及び福祉意識の高揚という目的のため、適切な運営が行われていた。<br>本施設は設置の目的および性質から社会福祉協議会に指定管理している。新型コロナウイルス感染症のクラスター発生による休業や、報酬改定による減収など厳しい経営環境であったものの、経費削減に努め、事業を継続し、地域の福祉拠点としての役割を十分に果たしたと評価でき、結果として赤字とはなかったが、外的要因による影響が大きく、その中での経営努力が認められる。<br>総評として、志摩市地域福祉センターの管理運営に関する協定書に則り、適切に管理運営がなされている。<br>施設・設備の老朽化が進んでいるが、令和6年度に施設の改修設計を実施した。改修工事が令和7年から8年度にかけて実施された後は修繕費も抑制できるものと思われる。 |

| 評価項目      |               |                                                    | 評価    |                                                                    |    |                                                                       |
|-----------|---------------|----------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------|
|           |               |                                                    | 指定管理者 |                                                                    | 市  |                                                                       |
| 業務運営項目    |               | 評価内容                                               | 判定    | 評価理由                                                               | 判定 | 評価理由                                                                  |
| 施設設置目的の達成 | 施設の目的や基本方針の理解 | 施設の設置目的に基づいた管理運営上の基本方針を理解していたか。                    | A     | 施設の目的や基本方針を十分に理解して管理を実施した。                                         | A  | 施設の目的や基本方針については事業計画書にも記載があり、日々の業務にも理解の程が見受けられた。                       |
|           | 施設設置目的の達成度    | 施設の管理運営を通じて、施設の設置目的は達成されたか。                        | A     | 施設の設置目的である「市民の福祉の増進及び福祉意識の高揚を図るため」に資することができた。                      | A  | 事業によっては新型コロナウイルス感染症の影響を受けつつも、施設の管理運営を通じて、施設の設置目的は達成できたと思われる。          |
|           | 運営状況          | 施設の供用日数・供用時間は守られたか。また、適正な施設の運営が行われたか。              | A     | 事業計画書の供用日数・時間は、新型コロナウイルス感染症の影響による休業及び空調設備の修繕による休業以外は、適正な施設運営を実施した。 | A  | 事業計画書の供用日数・時間は、新型コロナウイルス感染症の影響による休業及び空調設備の修繕による休業以外は、適正な施設運営が実施されていた。 |
|           | 職員の配置状況・勤務実績  | 職員の配置状況・勤務実績は適正であったか。                              | A     | 常に法定人数の有資格者を配置し、その他の職員も適正に配置した。職員の勤務実績も特に問題はなかった。                  | A  | 職員の配置は適切に行われており、勤務実績も特に問題は見られなかった。                                    |
|           | 意思疎通          | 管理運営業務全般について、市と指定管理者の責任者の間で十分な連絡調整がなされていたか。        | A     | 定期的な連絡はないが、情報を共有しておくべき事柄が生じた際は遅滞なく報告を行った。                          | A  | 定期的な連絡は無いが、設備点検や運営について共有すべき事柄が生じた際は連絡を受けた。                            |
|           | 各種管理記録等の整備・保管 | 各種業務計画書、点検記録、整備・修繕・事故・故障等の履歴等の各種管理記録等が整備・保管されていたか。 | A     | 毎月職員が交代で施設内を点検し、危険な箇所や整備が必要な箇所がないか確認を行ない、職場点検表に記録している。             | A  | 定期的に点検・整備を行っており、各種記録等も適切に整備・管理されている。                                  |
|           | 使用許可等         | 使用許可等申請が適正に行われていたか。                                | A     | 協定書の定めるところにより適正に事務を行った。                                            | A  | 協定書に定めるところにより適正に事務が行われていた。                                            |
|           | 利用料金等の徴収状況    | 徴収、減免、還付等は帳簿等が作成され、適正に行われていたか。                     | N     | 利用料は徴収していない。                                                       | N  | 利用料の徴収は行われていない。                                                       |
|           | 個人情報          | 個人情報の取扱いが適正になされていたか。                               | A     | 本会が規定する個人情報保護規程により適正に取り扱った。                                        | A  | 個人情報の取扱いが適切になされていた。                                                   |
|           | 法令遵守          | 関係法令を遵守していたか。                                      | A     | 志摩市地域福祉センター設置及び管理に関する条例及び同施行規則等を遵守した。                              | A  | 法令違反は見られなかった。                                                         |

| 判定 | 評価基準                                                 |
|----|------------------------------------------------------|
| A  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める内容を忠実に履行、又は水準以上の運営がなされ、優れていると認められる。 |
| B  | 概ね、協定書・仕様書・事業計画書に基づいて運営がなされているが、一部に改善の必要性が認められる。     |
| C  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、早急な改善が必要である。          |
| N  | 評価対象設備が存在しない等、評価することできない、もしくはなじまない項目である。             |

| 評価項目      |                     |                                                              | 評価    |                                                                           |    |                                                          |
|-----------|---------------------|--------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------|
|           |                     |                                                              | 指定管理者 |                                                                           | 市  |                                                          |
| 業務運営項目    |                     | 評価内容                                                         | 判定    | 評価理由                                                                      | 判定 | 評価理由                                                     |
| サービスの質の向上 | 施設利用状況及び利用者増加への取り組み | 利用者数の増加や利便性を高めるための具体的な取り組みが行われていたか。                          | A     | 地域住民や利用者のニーズを把握したうえで、ニーズに応じた自主事業を実施した。                                    | A  | 利用者のニーズを把握したうえで施設の目的に沿う形で自主事業が実施されていた。                   |
|           | 利用者の平等な利用           | 個々のサービスについて、対応職員によって格差が生じないよう、施設のサービス水準を確保するための取り組みを行ったか。    | A     | 利用者からの相談には随時対応し、その内容によって職員間の情報共有と打ち合わせを実施し、サービス水準の確保を図った。                 | A  | サービス水準は、期待される水準にあった。                                     |
|           | 適切な情報提供             | すべての利用者が情報を得ることができるよう適切な利用情報の提供を行ったか。                        | A     | イベントを開催する場合は、事前に利用者に案内を行ない周知啓発に努めている。また、ホームページで事業所の紹介や案内も掲載している。          | A  | 関係団体や利用者への案内を行うとともに、ホームページでの周知も行われており、適切な利用情報の提供が行われていた。 |
|           | 非常時・緊急時の対応          | 緊急時のマニュアルが整備され、従業員訓練の実施や事故発生時・緊急時の対応は適切か。                    | A     | 磯部通所介護事業所及び生活介護かがやき事業所の運営規程に緊急時における対応方法を記載し、事故等が発生した場合でも適切に対応できるように努めている。 | A  | 運営規定に緊急時の対策が記載されており、避難所運営の研修や避難訓練も実施されており、対応は適切であると考える。  |
|           | 苦情解決体制及び対応          | 利用者からの意見・苦情を受けて迅速かつ適切に処理できる体制が整っていたか。また、事故、苦情に対する対応は適切であったか。 | A     | 苦情については、迅速に対応し記録も整備した。                                                    | A  | 苦情への対応について、迅速かつ適切に対応・記録できる体制が整っていた。                      |
|           | 自主事業                | 利用者ニーズに即した自主事業が行われていたか。                                      | A     | 車いす一時貸出事業を実施し、高齢者及び障がい者等が安心して地域で暮らせるように支援を行なった。                           | A  | 利用者ニーズに即した自主事業が行われていた。                                   |
|           | 事業の評価               | 事業実施後に確認・見直しが行われ、次年度につなげる取り組みがなされたか。                         | A     | 事業実施後に職員会議を行い、反省する機会を設けた。改善点の把握により、次年度につなげていけるよう努めた。                      | A  | 職員会議で事業の評価がなされており、その結果を反映させた事業計画が策定できている。                |

| 判定 | 評価基準                                                 |
|----|------------------------------------------------------|
| A  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める内容を忠実に履行、又は水準以上の運営がなされ、優れていると認められる。 |
| B  | 概ね、協定書・仕様書・事業計画書に基づいて運営がなされているが、一部に改善の必要性が認められる。     |
| C  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、早急な改善が必要である。          |
| N  | 評価対象設備が存在しない等、評価することできない、もしくはなじまない項目である。             |

| 評価項目          |                 |                                                          | 評価    |                                                                       |    |                                                           |
|---------------|-----------------|----------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------|
|               |                 |                                                          | 指定管理者 |                                                                       | 市  |                                                           |
| 業務運営項目        |                 | 評価内容                                                     | 判定    | 評価理由                                                                  | 判定 | 評価理由                                                      |
| 施設・設備等の維持管理   | 建物・設備の保守点検      | 建物・設備・植栽等が適切に管理され、安全性の確保、良好な機能及び美観の保持がされていたか。            | A     | 事業実施後に職員会議を行い、反省する機会を設けた。改善点の把握により、次年度につなげていけるよう努めた。                  | A  | 建物・設備等の管理は日常から適切になされており、機能および美観の維持がなされていた。                |
|               | 備品の管理           | 備品台帳に基づき、備品の管理・点検・保守は適切に行われていたか。                         | B     | 志摩市から提供のある備品台帳により管理を行なっているが、現品確認が困難な備品も存在する。                          | B  | 備品台帳に基づき適切に点検が行われているが、点検の結果、一部の古い備品については現品確認が取れていないものもある。 |
|               | 備品・設備等の整理整頓     | 備品・設備等がきちんと整理整頓され、利用者の妨げとなるような状態で放置されていないか。              | A     | 書類、備品等の管理に努めた。また、毎月1回安全衛生委員会を開催した後、施設内の備品設備等の点検を行なった。                 | A  | 備品・設備の点検が定期的になされており、適切に管理されていた。                           |
|               | 修繕業務            | 点検によって異常が認められた場合は、速やかに修繕・交換・整備・調整等の適切な処置を講じ、その内容を記録させたか。 | A     | 協定書で定められた額の修繕は速やかに実施した。市の予算にて行う修繕が必要な場合は所管課に連絡し調整を行った。内容も記録した。        | A  | 協定書に基づき迅速かつ適切に対応がなされていた。                                  |
|               | 清掃業務            | 清掃が適切に行われ、施設・備品・器具等が清潔な状態に保たれていたか。                       | A     | 営業日には必ず掃除を実施しており、清潔な状態を保つよう努めた。                                       | A  | 設備・備品・器具等が清潔な状態に保たれていた。                                   |
|               | 防犯体制            | 鍵の管理及び防犯に対する対策・対応は適切だったか。                                | A     | 鍵の管理は、管理職員や事業担当職員が行ない、終業後に必ず施錠の確認を行なった。                               | A  | 鍵の管理、施錠確認は厳重かつ適切に行われていた。                                  |
| 健全な財務・適切な会計処理 | 会計処理は適正になされているか | 会計帳簿の整備、伝票や領収書等の書類の整備・保管、現金の取扱いが適切になされているか。              | A     | 会計帳簿を備え、伝票等の会計関係書類もきちんと保管している。普段の会計処理は会計担当者が行い、決算については一部税理士法人に委託している。 | A  | 帳簿類の整備、関係書類の保管は適正に行われており、決算も税理士が行っているため問題はない。             |
|               | 公租公課に滞納はないか     | 国税・地方税・社会保険料等の公的な債務について、履行遅滞となっていないか。                    | A     | 公租公課は納付期限までに適正に納付した。                                                  | A  | 適切に納付されていた。                                               |
|               | 適正な収支状況にあるか     | 収支のバランスは適正か。債務超過に陥っていないか。                                | B     | 法人全体における経営は黒字であったが、磯部通所介護事業所及び生活介護かがやき事業所は赤字であった。                     | B  | 磯部通所介護事業所及び生活介護かがやき事業所は赤字であったが、法人全体における経営は黒字であった。         |

| 判定 | 評価基準                                                 |
|----|------------------------------------------------------|
| A  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める内容を忠実に履行、又は水準以上の運営がなされ、優れていると認められる。 |
| B  | 概ね、協定書・仕様書・事業計画書に基づいて運営がなされているが、一部に改善の必要性が認められる。     |
| C  | 協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、早急な改善が必要である。          |
| N  | 評価対象設備が存在しない等、評価することできない、もしくはなじまない項目である。             |

1. 利用者ニーズ把握のための実施事項（複数ある場合は、全て記入してください。）

利用者を対象としてサービス利用アンケートを実施しました。  
◇アンケートの方法は、利用者に対してサービスの利用時に調査票を配布し、後日回収しました。

2. 実施事項の結果概要（件数等具体的に記入してください。）

101人にアンケート用紙を配布し、69件の回答を得ました。回答率は68.3%で、結果については集計中である。

3. 利用者ニーズに対する対応可能性 ※アンケート結果の内容を全て具体的に記入してください。（対応可能なものか、可能であるとすればその時期等）

※凡例    A：既に対応済み・すぐに対応可能        B：翌年度に対応する        C：今後、検討する        D：対応不可        E：その他・分類不能

| ニーズ・意見等            | 対応可能性 | 施設回答 | 所管課所見 |
|--------------------|-------|------|-------|
| 特になし               |       |      |       |
| ※ アンケート結果については集計中。 |       |      |       |
|                    |       |      |       |
|                    |       |      |       |

4. 今後の課題・改善点等

「お客様満足度」を把握するためには、利用にかかるアンケート（ニーズ把握）を継続的に実施する必要があると思います。継続的に課題に向き合い改善策を検討するよう努めていきます。